

Vragen leden Gemeenteraad en Provinciale Staten n.a.v. presentatie ROM Regio Utrecht
24 maart 2021

1. ROM is meer en anders dan EBU, hoe?

Antwoord:

De afdeling Impact van de ROM is eigenlijk de opvolger van de EBU. Naast de afdeling Impact heeft de ROM een investeringspoot, die specifiek invulling geeft aan een financieringsbehoefte in de vroege fase van innovatieve ondernemingen. Ook het deel innoveren, waarbij we ondernemers praktisch helpen en een afdeling Internationaal die zich richt op bedrijven die zich willen vestigen in de Regio of willen uitbreiden ontbrak bij de EBU.

De afdeling Impact brengt bedrijven met elkaar en met kennisinstellingen in verbinding. Zo kunnen ze van elkaar leren, elkaar versterken, nieuwe ontwikkelingen op gang brengen en samen een grotere invloed krijgen, economisch en maatschappelijk, bijvoorbeeld door meer subsidies voor de regio vanuit Den Haag en Brussel binnen te halen. Ook ontstaat er zo een vruchtbare bodem voor weer nieuwe innovatieve bedrijven. Kortom, de economische structuur van de regio wordt versterkt en toegerust op maatschappelijke vragen die we in de toekomst onherroepelijk zullen moeten beantwoorden. Een voorbeeld is de zgn. AI-Hub, een uithangbord en aanspreekpunt voor bedrijven en kennisinstellingen die met kunstmatige intelligentie willen werken.

2. Waar haalt een ROM zijn geld vandaan?

Antwoord:

De ROM heeft zeven aandeelhouders, zowel nationaal als regionaal: Ministerie van EZK, provincie Utrecht, de gemeenten Amersfoort, Hilversum en Utrecht, Universiteit Utrecht en UMC Utrecht. Zij leveren een bijdrage aan het Participatiefonds. Ook dragen ze, behalve het ministerie, bij aan het Healthy Urban Living Proof of Concept Fonds.

Daarnaast zijn er nog twaalf andere gemeenten die bijdragen aan de ROM. Dat zijn: Baarn, Bunnik, De Bilt, Eemnes, Houten, IJsselstein, Nieuwegein, Soest, Stichtse Vecht, Vijfheerenlanden, Woerden en Zeist.

En ook de ROC Midden-Nederland en de Hogeschool Utrecht, leveren een bijdrage.

De fondsen van de ROM zijn revolverend: we investeren in bedrijven en als die succesvol zijn, verkoopt de ROM zijn aandelen waardoor we dat geld weer in nieuwe bedrijven kunnen investeren. Overigens komen bedrijven uit de gehele regio voor een investering in aanmerking.

3. Digitaal, zorg en duurzaamheid zijn nog brede thema's. Op welke concrete thema's / onderwerpen wil de ROM Utrecht zich gaan onderscheiden en een belangrijke rol op spelen?

Antwoord:

De ROM Regio Utrecht sluit aan bij die thema's waar de Utrechtse Regio iets te bieden heeft. De contouren hiervan staan geschetst in de REA en het kabinetsaanbod van de Utrechtse Regio. De ROM wil die sterke sectoren nog sterker maken.

Zo hebben we een mooie bouwsector, met vier van de vijf grote Nederlandse bouwondernemingen die gevestigd zijn in de regio en drie van de vier grote ingenieursbureaus. Daarmee kunnen we echt iets betekenen als het gaat om duurzame, circulaire bouw, een thema dat tevens aansluit op de bouwopgave in de regio.

Ook mobiliteit is een belangrijk onderwerp, met de NS en ProRail, maar ook met PON, evenals flink wat startups op het gebied van nieuwe energieoplossingen.

Daarnaast is de Utrechtse Regio de ICT-draaischijf van Nederland met een bovengemiddeld percentage van de beroepsbevolking dat hierin werkt. De regio is wat digitalisering / digitale dienstverlening net zo groot als Amsterdam en heeft vanuit de kennisinstellingen vooral veel te bieden op gebied van AI (= artificiële / kunstmatige intelligentie). Het ligt voor de hand innovatielijnen vanuit AI-technologie en op toepassingsgebieden als duurzame bouw, gezondheid en mobiliteit op te zetten.

Concrete initiatieven als de 'Data en Kennishub Gezond Stedelijk Leven' brengen vraag en aanbod rondom stedelijke verdichting bij elkaar. De Kennishub raakt ook het thema Gezond en daarbinnen de zorgtransformatie, waarbij bijvoorbeeld preventie een steeds belangrijker onderwerp wordt. Binnen Gezond zijn ook biotechnologie en medtech onderwerpen waar de regio Utrecht goed op scoort, met onder meer het Hubrecht Instituut en Genmab (biotech) en ook CART-Tech (medtech), het bedrijf waarvan tijdens de presentatie een filmpje werd getoond. Een ander belangrijk onderwerp is gezonde voeding (o.a. Health Hub Utrecht is hierin katalysator).

Tot slot kent de regio een mooi Media-cluster waar veel kansen liggen vanuit waardevolle digitalisering.

4. Wat doet de ROM precies rondom het RRF? Dat is toch een pot EU geld voor nationale plannen (herstelplan)?

Antwoord:

RRF is de zgn. Recovery and Resilience Facility, het coronaherstelfonds van de Europese Commissie. De ROM houdt ook als het hierom gaat de oren en ogen open, coördineert en faciliteert. Uitgangspunt is dat de ROM – vanuit missie gedreven versterking van ecosystemen – goede plannen ontwikkelt en laat ontwikkelen en daarbij het juiste financieel instrumentarium zoekt. Dit kunnen React-EU fondsen, Nationaal Groeifondsen, RRF of andere fondsen zijn.

5. Heel mooi dat de overheid weer meer de rol oppakt die het altijd al gehad heeft (grootste durfkapitaal) ter wereld, zie Mazzucato). Maar hoe zorgen we ervoor dat de uiteindelijke winst uit die investeringen ook weer terug komt bij de overheid, zodat ook de publieke sector hier van mee profiteert, en niet alleen de risico's worden gesocialiseerd maar ook de opbrengsten?

Antwoord:

Vertrekpunt van de ROM zijn maatschappelijk relevante missies: verkennende en ambitieuze projecten op het gebied van duurzaamheid, gezondheid en waardevolle digitalisering. Kortom: langer, gezonder leven in een duurzame omgeving met voldoende werk. Dit moeten we samen in de regio concretiseren. Het resultaat van ons werk moet zijn een bijdrage aan brede maatschappelijke welvaart: zowel vanuit het oogpunt van economische als maatschappelijke impact.

Dat is de essentie bij het investeren in innovatieve bedrijven die de potentie hebben succesvol te zijn. Als dat lukt dan zullen op enig moment andere investeerders nodig zijn om de verdere groei mogelijk te maken. Op dat moment zal de ROM de door haar verkregen aandelen verkopen. In geval van een verstrekte (converteerbare) lening zal deze bij succesvolle bedrijven bij het einde van de looptijd ofwel geconverteerd zijn in aandelen of afgelost worden. Zo komt het geld terug bij de ROM en kunnen we in een volgend bedrijf investeren dat bezighoudt met maatschappelijk relevante projecten.

6. Staan de besluiten die de ROM neemt over het wel/ niet investeren in een bedrijf ook open voor bezwaar en beroep? Bij de COL bleek dat niet het geval, hoe zit het dan met rechtsbescherming? Waar kunnen belanghebbenden terecht?

Antwoord:

De Corona OverbruggingsLening (COL regeling) is door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) in het voorjaar van 2020 in het leven geroepen voor een specifiek gedefinieerde groep

bedrijven: startups, scale-ups en innovatief MKB zonder bancaire relatie. De COL betreft een lening en nadrukkelijk geen subsidie. Er zijn landelijke criteria opgesteld voor de beoordeling van de aanvragen. De ROMs in Nederland zijn de uitvoerders van de regeling en kunnen niet afwijken van de landelijke regels.

Bij de twee fondsen zal in het proces van investeren de ROM heel vaak “nee” moeten zeggen tegen aanvragen van ondernemers. In praktijk blijkt slechts ongeveer 2-5% van de aanvragen succesvol. Veel aanvragen zullen het niet redden op basis van harde criteria, zoals vestiging in de regio of passen binnen de focussectoren. Andere aanvragen worden afgewezen omdat er onvoldoende innovatie wordt gezien of omdat er na zorgvuldig onderzoek onvoldoende vertrouwen is in de ondernemers.

Elke investering moet naast het voldoen aan alle maatschappelijke doelstellingen ook in potentie een (substantieel) positief rendement kunnen maken om te zorgen dat de ROM ook in de toekomst nog ondernemingen kan blijven ondersteunen (zie ook vraag 5). Dat is tevens het verschil met het verlenen van subsidies, waarbij het doorgaans niet gebruikelijk is dat het geld weer bij de organisatie terugkomt. Om dat wel voor elkaar te krijgen kan de ROM in slechts een beperkt aantal bedrijven investeren.

Zelfs al voor een formele behandeling door de Investeringscommissie of directie zal hierdoor meer dan 70% van de aanvragen afgewezen worden. De investeringsmanager zal dit altijd bespreken met de ondernemers. En indien mogelijk wordt gekeken of er andere partijen uit het netwerk van de ROM de ondernemers wel verder kunnen helpen, bijv. via subsidies of andere investeerders of banken.

Als een voorstel uitgewerkt wordt voor behandeling is de slagingskans aanzienlijk gestegen, maar nog steeds slechts rond de 10-20%. Een besluit tot investeren wordt genomen op basis van gedegen onderzoek van de investeringsmanagers en, in het geval van het participatiefonds, na het inwinnen van advies van een onafhankelijke Investeringscommissie. In deze fase vallen bedrijven af doordat het consortium van investeerders niet rond komt of doordat geen overeenstemming over de voorwaarden bereikt wordt. Maar ook doordat directie en Investeringscommissie de propositie te risicovol vinden of onvoldoende vernieuwend.

Tegen het besluit van de directie is geen beroep mogelijk. De ROM is een maatschappelijke investeerder en er is geen verplichting tot investeren. Bovendien dient de investering weer terug te vloeien naar de ROM zodat het opnieuw uitgegeven kan worden. De ROM doet zeer uitgebreid en zorgvuldig onderzoek en aan de andere kant zal een ondernemer altijd zijn best moeten doen om eerst de Investeringsmanager en daarna de Investeringscommissie en/of de directie te overtuigen van zijn/haar idee.

Natuurlijk zal de investeringsmanager samen met het bedrijf kijken of het advies van de investeringscommissie en het besluit van de directie nog aanknopingspunten geven om de investeringspropositie aan te passen zodat opnieuw kan worden ingediend.

7. Is Vijfheerenlanden nog niet aangesloten?

Antwoord:

Jazeker, Vijfheerenlanden heeft in februari samen met negen andere gemeenten het Convenant U10 – EBU/ROM ondertekend.

Overigens is tijdens de presentatie een kaartje van de regio Utrecht getoond waarop Vijfheerenlanden ontbrak. Dat was natuurlijk niet de bedoeling en daar bieden we onze excuses voor aan. De presentatie is nog een keer met deze antwoorden meegestuurd en inmiddels is het kaartje aangepast. Ook op de nieuwe [website](#) staat de correcte versie.

8. Wordt er ook geïnvesteerd in bedrijven die door corona in financieel zwaar weer terecht zijn gekomen en een doorstart willen maken? Zo ja, wat zijn dan de voorwaarden voor het verkrijgen van de kredieten etc.?

Antwoord:

De ROM investeert in kansrijke, innovatieve bedrijven in de sectoren Duurzaamheid, Digitaal en Gezond. Dat doen we door middel van aandelen en (converteerbare) lening, niet in kredieten. Er zijn veel startups die in deze coronatijd al kredieten hebben verkregen. Het is niet goed om een bedrijf dan met nog meer kredieten te verzwaren.

Voordat de ROM in een bedrijf investeert zal de ondernemer het aannemelijk moeten maken waarom het bedrijf het zal gaan redden. De ROM moet immers een positief rendement maken op haar investeringen om ook in de toekomst bedrijven te kunnen blijven ondersteunen.

Wat betreft de COL-regeling is het tot nu toe behoorlijk goed gegaan: van de 90 bedrijven is er één helaas failliet gegaan. Maar tegelijkertijd krijgen bedrijven het nu wel echt lastig. Wij houden dat goed in de gaten.

9. Hoeveel fondsen en subsidies heeft de ROM in 2020 verworven?

Antwoord:

De fondsen van de ROM maken gebruik van een Europese subsidie van de EFRO (Kansen voor West) die zowel bijdragen in de exploitatie van de ROM als aan het fondsvermogen. Voor het HUL PoC fonds bedraagt deze € 1,4mln; voor het participatiefonds is een subsidie van € 4,2mln verkregen. Aanvullend op de fondsen is een subsidie toegekend voor een stuk dekking op fondsmanagement en om de pijnlijn richting de fondsen te helpen organiseren. Deze subsidie bedraagt € 0,24 mln.

Naast bovenstaande EFRO fondsen heeft team Impact (in 2020 nog EBU) van de ROM een subsidie van € 1,2 mln ontvangen van het ministerie van BZK ontvangen voor het 'programma objectgebonden dienstverlening'. Daarnaast heeft de Europese Investeringsbank (EIB) een subsidie van € 2,7 mln toegekend voor een project dat tot doel heeft VvE's te verduurzamen.

10. Is de ROM ook in gesprek met de ROC's voor die innovatie van MBO-geschoolden?

Antwoord:

Ja, dat is een belangrijk onderwerp. ROC Midden-Nederland is bijvoorbeeld een belangrijke partner van de ROM. Er is ook veel contact met de innovatieve maakindustrie in de regio, bijvoorbeeld in het westen van de provincie, onlangs nog in Mijdrecht. En als er innovatieve bedrijven uit een ROC voortkomen, gaan we als ROM graag met ze in gesprek.

11. En VMBO?

Antwoord:

De ROM is er voor ondernemers. Er is veel contact tussen ROM en het beroepsonderwijs, minder met middelbare scholen.

12. Hoe is de verhouding tussen ROMs onderling?

Antwoord:

Heel goed. Er is veel overleg tussen de ROMs in Nederland. De COL is bijvoorbeeld gezamenlijk opgepakt en als jonge organisatie leren wij veel van ROMs die al langer bestaan. Zo langzamerhand ontstaat er een mooi netwerk van ontwikkelingsmaatschappijen dat het innovatieve ondernemers een stap verder kan helpen en door het ministerie van EZK ook meer en meer als uitvoeringspartner wordt gezien. Een voorbeeld is het topsectorenbeleid dat voorheen niet altijd bij MKB-ers terecht kwam. Ook een voordeel: een landsdekkend ROM-netwerk kan bij het Rijk nog beter het belang van de regio voor het voetlicht brengen en zo ook meer middelen naar de regio halen.

13. Inzake de zorg: investeert de ROM in startups met betrekking tot DNA onderzoek en Crispr technologie zoals bedrijven als Invitae en Crispr therapeutics?

Antwoord:

De ROM investeert in innovatieve startups, scale-ups en mkb in de sectoren Digitalisering, Duurzaamheid en Gezond. Deze innovatie moet zelf ontwikkeld zijn en schaalbaar. Alhoewel niet bij voorbaat wordt uitgesloten dat er in een dergelijke techniek geïnvesteerd zou worden, is het op basis van de criteria erg onwaarschijnlijk (geen eigen innovatie).

14. Zijn er naast EU subsidieprogramma's ook particuliere investeerders die via ROM trajecten meefinancieren?

Antwoord:

De ROM moet in beide fondsen samen met andere investeerders optrekken om zeker te weten dat we niet marktverstoring werken. Bij het HUL PoC fonds vragen we een co-investering van minimaal 25%. Bij het participatiefonds moet zelfs 2/3^e van de transactie door andere investeerders bijeen gebracht worden. Soms betreft het hier zgn. informals of angel investors, soms betreft het investeringsfondsen / venture capitalists.

15. Maken jullie gebruik van fonds in fonds investeringen en zo ja, hoe ziet de gewenste verhouding eruit tussen directe en fondsinvesteringen?

Antwoord:

Op dit moment worden er geen fonds-in-fonds investeringen gedaan.

16. Vragen wij bij participaties aan andere co- financiers om onder dezelfde voorwaarden te investeren?

Antwoord:

De ROM mag niet marktverstoring werken dus zal de ROM in praktijk altijd de voorwaarden van de co-investeerder volgen. Natuurlijk hebben we een aantal specifieke voorwaarden die we zullen toevoegen, zoals vestiging in de regio.

17. Zijn jullie ook aangesloten bij het Versnellingshuis Nederland Circulair?

Antwoord:

Zeker. Bedrijven die daar binnen komen en een hulpvraag hebben worden naar de ROM doorgezet. Recent nog bedrijven uit Houten en Nieuwegein. De ROM is partner van het Versnellingshuis als ROM / Alliantie Cirkelregio Utrecht.

18. De gemeentelijke bijdrage aan het convenant is 1 euro per inwoner. Waarom is hiervoor gekozen? Wat kan een gemeente doen als deze drempel op dit moment te hoog is?

Antwoord:

Bij de oprichting van de EBU is gekozen voor een gemeentelijke bijdrage van 1 euro per inwoner. De reden erachter is ons niet bekend, maar het is een bedrag dat je vaker ziet in het land, hoewel het in Brainport 5 euro per inwoner is. Nu de uitvoeringsorganisatie van de EBU bij de ROM is ondergebracht, is dit gegeven bij de ROM voortgezet.

De ROM is er voor de gehele regio, ook voor ondernemers in gemeenten waarvoor de bijdrage op dit moment te hoog is. Want we snappen dat het een moeilijke tijd is.

Daar ligt ook een taak voor ons. We merken dat er veel innovatieve MKB-ers, startups en scale-ups in de regio zijn, ook in de kleinere gemeenten, maar dat die nog niet zo zichtbaar zijn. Er worden misschien minder banen gecreëerd in de winkelstraten, maar wel daarachter en op zolderkamers. Wij willen die groeiende bedrijven laten zien en ook ondersteunen, zodat ook de gemeenten meer zicht op die groeiende werkgelegenheid krijgen.

Met een bijdrage vanuit de gemeenten kunnen wij ons werk natuurlijk nog beter doen, maar dat houdt ons niet tegen om met zoveel mogelijk gemeenten en ondernemers in gesprek te gaan. Dat doen we ook letterlijk: er is al een aantal gesprekken tussen de directeur van de ROM met wethouders gepland. En hij gaat graag met alle gemeenten in de regio in gesprek, dus neem vooral contact op. Daarnaast hebben we een aantal accountmanagers in dienst die bij bedrijven zelf op bezoek gaan, al dan niet digitaal.

19. Waarin verschilt de ROM van een bank?

Antwoord:

De ROM verstrekt risicokapitaal (aandeleninvesteringen en (converteerbare, achtergestelde) leningen) in de vroege fase van een onderneming. Dit is typisch een fase waarin een bank nog geen relatie aangaat met een onderneming. Banken verstrekken doorgaans leningen, vaak met onderpand. De ROM zal een hoger risico nemen dan banken. Wel kan het zijn dat de financiering van de ROM samen met de inbreng van banken tot een totaal financiering leidt die het bedrijf verder helpt, bijv. als de bank in vastgoed financiert, terwijl de ROM investeert in de innovatie.

20. Er wordt veel gesproken over bedrijven/werkgelegenheid om te innoveren en om 'de sector te versterken'. In hoeverre wordt de ROM ook ingezet om mensen aan het werk te helpen die nu geen werk hebben? Kijken waar vraag zit bij werkzoekenden?

Antwoord:

De ROM is er in eerste instantie voor ondernemers. Maar dat zorgt er ook voor dat wij die ondernemers goed kennen. En zo weten we ook dat ze vaak vragen hebben rond HR / personeel. En dus kijken we naar zoveel mogelijk aansluiting, bijvoorbeeld met de Human Capital Agenda (HCA), en zo kunnen elkaar versterken.

21. Aansluitend: komen sociaal ontwikkelbedrijven bijv. ook in aanmerking?

Antwoord:

De ROM kijkt naar bedrijven die een zelfontwikkelde innovatie op gebied van Digitalisering, Duurzaamheid en Gezondheid op de markt brengen. Innovatie op het sociaal domein kan daar onderdeel van uitmaken. Daarbij staat de ROM open voor verschillende bedrijfsvormen, maar in praktijk zal de BV de meest voorkomende vorm zijn. Dit hangt samen met de transparantie van deze ondernemingsvorm en de mogelijkheden om later een eventueel belang weer te kunnen verkopen.

22. Is er bijv. via de NVP een samenwerking met informele investeerders? Ik ben een informel en ken jullie nauwelijks.

Antwoord:

De ROM is onlangs aangesloten bij de Nederlandse Vereniging voor Participatiemaatschappijen, het netwerk dat hiermee verder versterkt wordt is het netwerk van formele investeerders (Venture Capitalists en Participatiemaatschappijen). Daarnaast heeft de ROM contact met verschillende platforms van informele investeerders, zoals de platforms van de grootbanken. Maar ook organisaties zoals Leapfunder.

23. Rendement is hierin natuurlijk niet het belangrijkste; maar rendement kan wel ook weer een volgend bedrijf helpen. Draait de ROM zwarte cijfers?

Antwoord:

De ROM streeft revolverendheid van haar fondsen na. Doordat we geld goed investeren komt dat geld op termijn weer terug en kunnen nieuwe bedrijven verder geholpen worden. In de fase waarin we nu zitten is het echter nog te vroeg om iets te zeggen over de mate van revolverendheid; de ROM heeft net haar eerste investering gedaan en er zullen er eerst meer moeten volgen om te kunnen bepalen hoe we dit kunnen extrapoleren. Als we kijken naar andere ROMs dan zien we dat bij de vroege fase fondsen (vergelijkbaar met ons HUL PoC fondsen) revolverendheid niet vanzelfsprekend is. Bij latere fase fondsen (vergelijkbaar met ons Participatiefonds) is dit op termijn wel haalbaar. Dus de beoordeling vergt een lange adem.

24. Wat is het percentage van de beoogde revolverendheid?

Antwoord:

Voor het HUL PoC fonds is er geen eis tot revolverendheid. Dit is natuurlijk wel het streven, omdat dan meer bedrijven geholpen kunnen worden. Maar investeringen in een dermate vroege fase zijn inherent erg risicovol. Dus, naar verwachting zal het HUL PoC fonds niet geheel revolverend zijn.

Voor het Participatiefonds geldt de doelstelling om 100% revolverend te zijn. Idealiter met een kleine plus. Beide fondsen zijn echter nog te kort actief om nu al uitspraken te kunnen doen over precieze resultaten.

25. Dank voor de helder presentatie. Kunt u aangeven hoe de (culturele) diversiteit wordt bewerkstelligd zoals staat in het jaarplan op blz. 19?

Op blz. 45 wordt China, Guangdong genoemd als gebied dat actief wordt benaderd, is dat niet tegen de afspraak dat we de relatie met Guangdong voorlopig bevriezen?

Antwoord:

Diversiteit:

In het gezamenlijke overleg tussen alle ROMs is diversiteit een punt van aandacht. Er wordt een gezamenlijk HR-beleid ontwikkeld waarin diversiteit een plek krijgt. Even goed verdient dit onderwerp blijvende aandacht, zowel wat betreft medewerkers als in het bereiken van ondernemers met een (cultureel) diverse achtergrond.

Guangdong:

De zusterrelatie die provincie Utrecht heeft opgebouwd met Guangdong is door de provincie Utrecht “on hold” gezet in afwachting van verder landelijke en Europese ontwikkeling in het buitenlandse beleid op China. De ROM beantwoordt de behoeftes van ondernemers maar zoekt momenteel in navolging van de provincie geen actieve regionale benadering. Wat we doen, doen wij in samenwerking met het Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) en Trade & Innovate Partners (RVO).

26. Investeren in echte duurzaamheid en duurzame bedrijvigheid is de toekomst. Hoe verzekert de ROM dat deze haar/ zijn geld echt besteedt aan bedrijven die duurzaam en/of circulair en daarmee bijdragen aan duurzame toekomst die nodig is?

Antwoord:

De ROM investeert alleen in bedrijven die een innovatie ontwikkelen binnen de domeinen Digitalisering, Duurzaamheid en Gezond. Een belangrijk onderdeel van ons uitgebreide onderzoek naar bedrijven die een financieringsvraag hebben is de wijze waarop het geld besteed gaat worden. En ook na contractering wordt periodiek met deze bedrijven gesproken en zal tenminste jaarlijks gekeken worden naar de begroting en daarmee de wijze waarop de middelen ingezet worden.

27. Skillcity, UtrechtInc, etc.: doen jullie daar zaken mee?

Antwoord:

De ROM doet zaken met heel veel partners in de regio. UtrechtInc is voor ons een belangrijke partner die veel hoogwaardige leads oplevert. Maar ook met andere incubators en start-up begeleiders hebben wij veelvuldig contact.

28. Is de U10 niet onbevoegd om een convenant met een regionaal Fonds te sluiten?

Antwoord:

De gemeenten die het convenant hebben ondertekend, hebben ieder individueel een collegebesluit genomen over deelname. Pas na dat besluit is het convenant door de gemeenten ondertekend.

29. Hoe hebben jullie het inzicht in die bedrijven, hoe zie je de innovatie-ontwikkeling?

Antwoord:

Via onze afdeling Business Intelligence proberen wij vroegtijdig trends en snelgroeiende bedrijven te herkennen, via allerlei databases, onder meer die van de KvK. Door juist rond nieuwe trends clusters van bedrijven (helpen) op te zetten ontstaan ook mogelijkheden voor het bijdragen met kennis en kapitaal aan (een deel van) de bedrijven die daarbij ontstaan.

Om innovatieve bedrijven in beeld te krijgen organiseren we veel evenementen. Bijvoorbeeld de 'Startup of the year award', met regionale voorrondes. Er zijn ook scouts die we inschakelen en via onze website en sociale media krijgen we ze in beeld. Verder nemen accountmanagers in gemeenten contact met ons op en, als uit onze database blijkt dat er een snelgroeiend bedrijf in een bepaalde gemeente zit, nemen wij zelf contact op met die gemeente. Tenslotte hebben we contact met investeringsfondsen die ons ook wijzen op interessante bedrijven.

Bedrijven, die voor een bijdrage van de ROM in aanmerking komen, worden zeer goed doorgelicht, zowel op goed bestuur, de markt, juridisch, financieel en het team, als op de mate van innovatie. Bedrijven in portefeuille rapporteren periodiek over het bereiken van bepaalde mijlpalen, die vaak samenhangen met de doorontwikkeling van het product.

30. Hoe hebben jullie (ROM) leiderschap bij Thema Duurzaamheid vanuit het Rijk verworven?

Antwoord:

Leiderschap komt bij sterkte/zwakte analyses van de Regio Utrecht regelmatig als thema naar boven. De ROM claimt niet het leiderschap op enig thema, maar probeert wel via het opzetten van netwerken en creëren van consortia van bijvoorbeeld bedrijven en kennisinstituten een mede initiërende of structurerende rol te spelen. De ROM kijkt ook naar sterke clusters van bedrijven in de regio en zal die met elkaar in contact brengen om samen kennis te ontwikkelen en zo belangrijke vraagstukken aan te pakken. Daarbij geldt altijd het thema van de ROM: Samen – Doen.

31. Komt er ook een fysieke plek/ hub waar innovatie bij elkaar komt?

Antwoord:

Daar zijn op dit moment nog geen concrete plannen voor, maar het is zeker het onderzoeken waard.

32. Bij andere ROM's zijn er soms voorwaarden aan wat voor bedrijfsvorm gekozen wordt door ondernemers om financiering uit een ROM te kunnen halen. Hoe zit dat met ROM Regio Utrecht? Kunnen ook coöperaties en andere bedrijfsvormen die inherent aandacht hebben voor brede welvaart financiering verkrijgen via de ROM? En hoe wordt er door de ROM gekeken naar een bedrijfsvorm als Coöperaties?

Antwoord:

De ROM staat open voor verschillende bedrijfsvormen. Omdat een BV de meest transparante structuur heeft, met een meer (betere) gestandaardiseerde bestuursvorm, is de BV de meest gebruikelijke vorm en zal daarin dan ook het meest geïnvesteerd worden. Een belangrijke reden is ook dat een BV aan het einde van de investeringsperiode veel makkelijker verkoopbaar is. Daarnaast zullen de drijfveren van de ondernemer altijd onderdeel uitmaken van het investeringstraject, hetgeen enige borging op bredere welvaart geeft. Al met al verwacht de ROM nauwelijks investeringen te doen in Coöperaties, maar zijn ze zeker niet bij voorbaat uitgesloten.

33. Waarom zo strikt op wie waar investeert? Als de BOM hier kansen ziet, waarom niet? Idem voor de ROM in andere regio's?

Antwoord:

De ROM is in het leven geroepen om een bijdrage te leveren aan de Regionaal Economische Agenda. Voor investeren betekent dit dat we exclusief investeren in bedrijven die in onze regio gevestigd zijn, dan wel zich in onze regio willen vestigen. Datzelfde geldt voor de andere ROMs. Door deze afbakening voorkomen we dat ondernemers gaan shoppen bij verschillende ROMs, die uiteindelijk allemaal overheidsgeld beheren. Wel kan het voorkomen dat de ROMs en een individueel bedrijf afspraken maken over welke ROM investeert. En soms investeren we ook met twee ROMs in een onderneming als de onderneming maar een aantoonbaar economisch belang heeft in de betreffende regio.

Als een onderneming, na een investering vanuit de ROM, zich verder ontwikkelt en zich daarvoor buiten de regio- of landsgrenzen moet/wil vestigen is dat voor de ROM bespreekbaar. Ontwikkeling moeten we niet beperken.

34. Beschouwen jullie FV Utrechtse gemeenten ook als jullie werkgebied?

Antwoord:

Absoluut. Er heeft inmiddels al een gesprek plaatsgevonden tussen een medewerker van de ROM met een van de Foodvalley-gemeenten. Daarnaast zal directeur Arjan van den Born in april en mei een presentatie geven in respectievelijk het ambtelijke en bestuurlijke overleg van de deelregio Foodvalley. Met als doel natuurlijk om ook bedrijven in de regio Foodvalley te ondersteunen.