



Datum	13-1-2022
portefeuillehouder	G. Becht
contactpersoon	A. Rutgrink
fractie(s)	Woerden&Democratie
Onderwerp	Informatiebijeenkomst Ferm Werk

Vraag 1. Er zijn de laatste jaren veel mensen uit de top van de managementstructuur verdwenen. Hoe komt dit?

Antwoord: Vertrek in het verleden heeft diverse redenen; onder andere het zoeken naar een hogere compensatie, verantwoordelijkheid, het niet meer passen in een veranderende bedrijfscultuur (ontwikkeling naar resultaatgerichter Werkbedrijf) of een andere functie inhoud.

Vraag 2. Wij hebben gehoord dat er door een externe organisatie onderzoek is gedaan naar het functioneren van de top van de managementstructuur van Ferm Werk en o.a. ook de rol daarin van de directeur. Klopt het dat er een dergelijk onderzoek heeft plaats gevonden? Wat waren de uitkomsten uit dat onderzoek? Is het onderzoek voor de gemeenteraad beschikbaar voor inzage? Waarom wel/niet?

Antwoord: In deze raadsperiode heeft de Gemeente Bodegraven Reeuwijk een extern bureau de opdracht gegeven te onderzoeken in welke mate op organisatie niveau de doelstellingen waarmee FermWerk is opgericht gerealiseerd worden.

Indien gewenst zullen wij bij de externe opdrachtgever, zijnde Bodegraven Reeuwijk navraag doen of dit rapport ter inzage kan worden gegeven.

Wellicht ten overvloede. Net als bij onze gemeentelijke organisatie doen wij binnen de Gemeenschappelijke Regelingen geen mededelingen in de openbaarheid over het functioneren van personeelsleden.

Vraag 3. Er wordt nu gesproken over een nieuwe governance structuur van Ferm Werk. Waarom is een nieuwe structuur nodig? Wat was er mis met de oude governance structuur? Is het college ook van mening dat de gemeenteraad pas een oordeel kan vormen over een nieuwe governance structuur als zij volledig op de hoogte is van wat er met de oude governance structuur niet in orde was? Waarom wel/niet?

Wat was er niet in orde aan de oude governance structuur?

Antwoord: In de aanloop naar de besluitvorming in 2017 tot wijziging van de gemeenschappelijke regeling Ferm Werk hebben twee externe bureaus (BMC en La Gro Geelkerken Advocaten) onderzocht welke voordelen een vereenvoudigde governance van Ferm Werk zou hebben en hoe zo'n vereenvoudiging kan worden vorm gegeven. Als voordelen zijn vooral genoemd:

- Verbeteren van de transparantie van de besturing, extern en intern
- Verbeteren van de financiële transparantie en beïnvloedbaarheid van de begroting
- Versterking van de richtinggevende taak van politiek en colleges
- Verlaging van operationele kosten
- Versterken van de eenheid binnen de organisatie

Wat is er tot op heden gedaan aan de vereenvoudiging van de juridische structuur?



Antwoord: De vereenvoudiging zou haar beslag krijgen door opheffing van de NV en gelieerde stichtingen en het onderbrengen van alle activiteiten in het openbaar lichaam. Deze principekeuze was het uitvloeisel van een vergelijking van verschillende mogelijkheden tot vereenvoudiging.

Inmiddels is gestart met het vereenvoudigen van de juridische structuur en het onderbrengen van alle activiteiten van de NV bij de GR. Dit proces is in volle gang en zal begin 2022 zijn gerealiseerd. Na het onderbrengen van alle activiteiten in de GR, zullen in de loop van 2022 de NV en de twee stichtingen worden ontbonden.

Waarom is dit proces nu pas gestart?

Antwoord:

- Enkele incidenten waarin betrokkenen zijn geconfronteerd met de nadelen van de huidige governance, zowel op bestuurlijk als operationeel niveau.
- Een review van de accountant van Ferm Werk die wijst op de grote risico's die Ferm Werk met de huidige governance loopt op het gebied van rechtmatigheid, doelmatigheid en efficiency.
- De inmiddels geëffectueerde wijziging van het arbeidsrecht van ambtenaren waardoor het verschil in rechtspositie en pensioenaanspraken met medewerkers in de NV en de gelieerde stichtingen mogelijk minder groot is geworden.
- In augustus 2020 is een advies gegeven met betrekking tot de interne inleenconstructies (tussen GR, NV en gelieerde stichtingen). Daarin is de conclusie getrokken dat de WNRA goede mogelijkheden biedt om aan deze ingewikkelde constructies een einde te maken.

Is er dan iets mis met de oude governance structuur?

Antwoord: Daarnaast speelt ook de invloed die de raad Naast de hierboven genoemde vereenvoudiging van de juridische structuur spelen ook transparantie in de kosten en de kostenverdeling een belangrijke rol. De herziening van de verdeelsleutels is expliciet opgenomen in de jaarplanning in het spoorboekje van Ferm Werk.

kan en wil uitoefenen op de GR een rol bij het aanpassen van de governance.

Al met al kunnen we de conclusie trekken dat aanpassing van de GR het sluitstuk vormt op beantwoording van diverse vragen. De governance structuur van de GR moet corresponderen met de beoogde wijzigingen en het daarbij passende juridische kader. Een aanpassing van de GR wordt altijd ter besluitvorming voorgelegd aan de raden. De gemeenschappelijke regeling kan pas gewijzigd worden na een zienswijze procedure via de gemeenteraden!