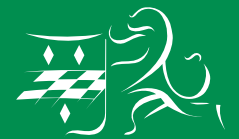


Beleidskader Cultuur 2026-2029



Sterker door Cultuur



gemeente
WOERDEN

Cultuurbeleid: een publieke taak

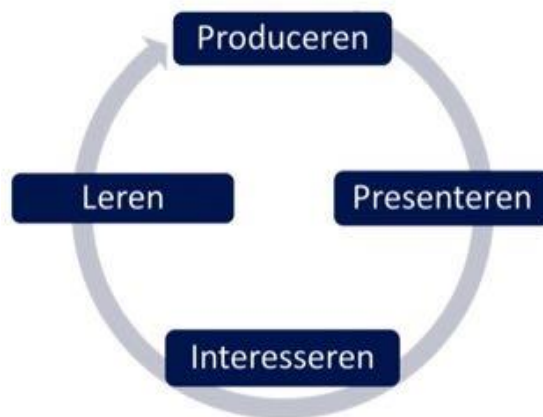


Sterker met Cultuur

Het beleidskader Cultuur 2026-2029 sluit aan bij gemeentelijke prioriteiten zoals de Maatschappelijke Agenda (MAG) en bij nieuwe bestuurlijke afspraken op provinciaal en landelijk niveau.

Woerden toont hoe cultuur een sterke sociale en economische hefboomwerking heeft door de samenwerking tussen vijf basisinstellingen (Het Klooster, KUVO, Stadsmuseum, Bibliotheek en Cultuur Platform) en een rijk netwerk van verenigingen en makers.

Deze culturele infrastructuur versterkt de creatieve cyclus van leren, produceren, presenteren en participeren, essentieel voor maatschappelijke cohesie en persoonlijke ontwikkeling.

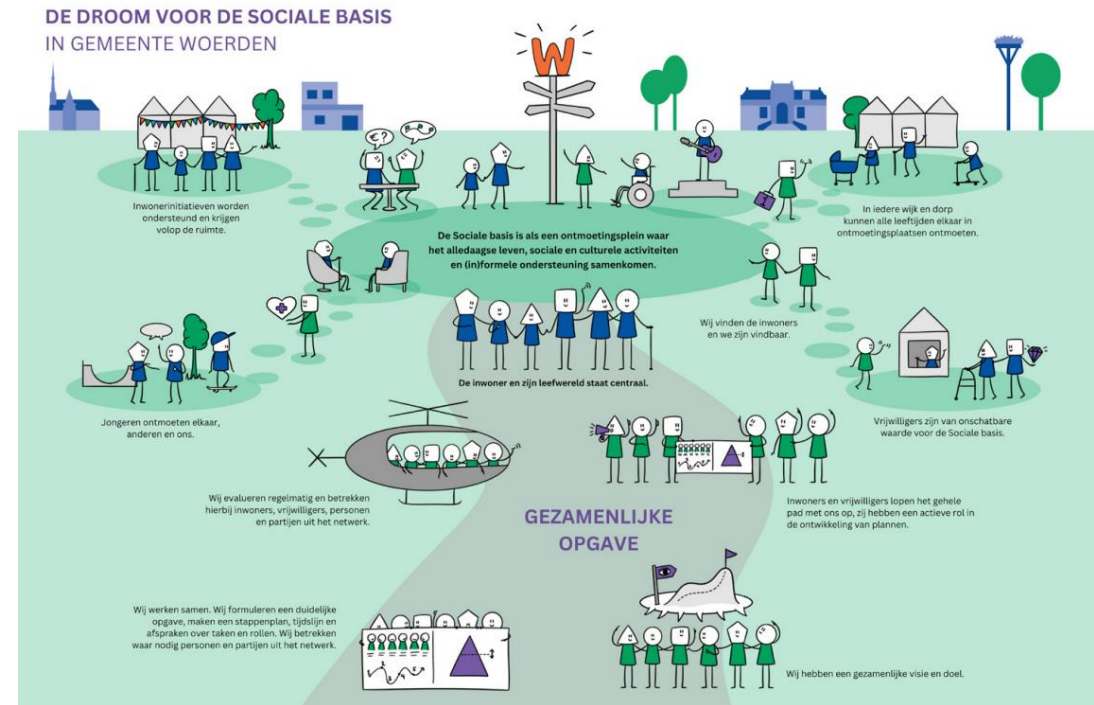


Publieke waarden

Cultuur vertegenwoordigt veelzijdige waarden die verder reikt dan alleen de culturele sector zelf. Het draagt bij aan diverse maatschappelijke opgaven, zowel op korte als lange termijn.

- Sociale waarde
- Educatieve waarde
- Economische waarde

Cultuurbeleid biedt niet alleen culturele verrijking, maar levert ook belangrijke bijdragen aan sociale cohesie, educatie en gezondheid. Een doordacht cultuurbeleid is daarmee een investering in het welzijn en de ontwikkeling van de hele gemeenschap.



Toegang tot cultuur

Hoofddoelstelling 1

Ons cultuurbeleid draagt bij aan een levendige stad: een actief verenigingsleven en een breed inclusief aanbod van culturele activiteiten/evenementen dragen bij aan een plezierig woon- en leefklimaat.

Hoofddoelstelling 2

Ons cultuurbeleid draagt via de culturele basisinfrastructuur bij aan het versterken van de sociale basis.

Hoofddoelstelling 3

Ons cultuurbeleid richt zich op het bevorderen van cultuurparticipatie en maakt cultuur toegankelijk voor alle inwoners, omwille van kansengelijkheid voor jeugd en vitaal ouder worden met cultuur.

Hoofddoelstelling 4

Ons cultuurbeleid draagt bij aan een vitale binnenstadeconomie en een positief vestigingsklimaat voor toekomstige inwoners en bedrijven.

Value for money



Sterker met Cultuur

Begroting cultuur

Uitgaven cultuur, Progr. 4:

Basisdienstverlening:	3,2mln
MAGbijdragen (Brede SPUK, NPO)	2.235.864,-
huisvestingsbijdragen:	381.040,-
	583.096,-

Integraal beleid

- Versterkt door Progr. 3+5:
OAB, WEB, budget statushouders/ nieuwkomers,
NPO, IZA, MAG/Brede SPUK

252.557,-

Incidenteel

- Sociale Basis versterkt door Cultuur 990.000,-
Incidenteel: SPUK Bibliotheek 2x 220.000,-
Herinrichting Meulmansweg, Zegveld, Kamerik

Onduidelijkheden rijksbeleid:

- Brede SPUK na 2027?
- CMK4 stopt na 2028, OCW zoekt naar alternatief

Sterker met Cultuur

Begroting cultuur

Instellingen	Aanvullend	Subsidie 2025	Toelichting
Bibliotheek	Basisvaardigheden:		Programma 5:
	Taalvisite, (OAB)	25.000	Onderwijsachterstanden Beleid
	WEB	118.775	Wet Educatie en Beroepsonderwijs
	Statushouders	17.981	Budget Statushouders
	Nieuwkomers instroom	28.310	Budget nieuwkomers
	Subtotaal	190.076	
	Versterking sociale basis, ontmoetingsplaatsen	20.000	Programma 3: SPUK Welzijn Sport en Cultuur
Klooster	MAG:	15.520	Programma 5:
	Maatwerk jongeren		NPO
KUVO	MAG:	26.961	Programma 5:
	Programma versterking Jongeren		SPUK Welzijn Sport en Cultuur
	Totaal aanvullend	252.557	

Sterker met Cultuur

Benchmark

- Woerden geeft 27% minder uit aan cultuur dan het landelijk gemiddelde.

	Aantal inwoners 2024*	Per inwoner (CBS)
Zutphen	48.752	185
Kampen	56.177	200
Harderwijk	45.945	106
Hoom	51.540	188
Middelburg	50.004	80
Oosterhout	57.924	127
Veghel/ Meijerijstad**	34.455 / 84.304	200 / 87
→ Woerden	53.724	77 (27% minder dan landelijk gem.)
Landelijk gem.	50.000 - 100.000	106

Sterker met Cultuur

Smalle basis/ Groot maatschappelijk draagvlak

Bibliotheek

	Voor de fusie	Na de fusie
FTE	17	36
Vrijwilligers	274	450
Vestigingen	7	16
Bezoekers Woerden	172.788	

Cultuurplatform Woerden

FTE	0,6
Vrijwilligers	32
Zzp'ers	2
Bezoekers Kunstpark, 5 % uit regio	

45 aanvragen amateurveld

KUVO

FTE	3,3
Vrijwilligers	80
Zzp'ers	78
Scholen 100% bereik	34
Leerlingen	10.300

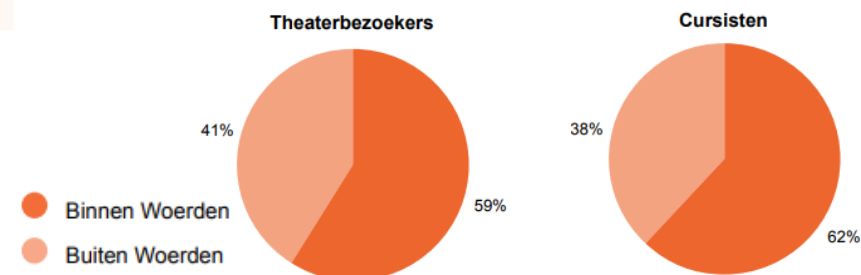
Stadsmuseum

FTE	1,8
Vrijwilligers	69
Zzp-er	1
Bezoekers, 68 % uit de regio	12.272

Het Klooster

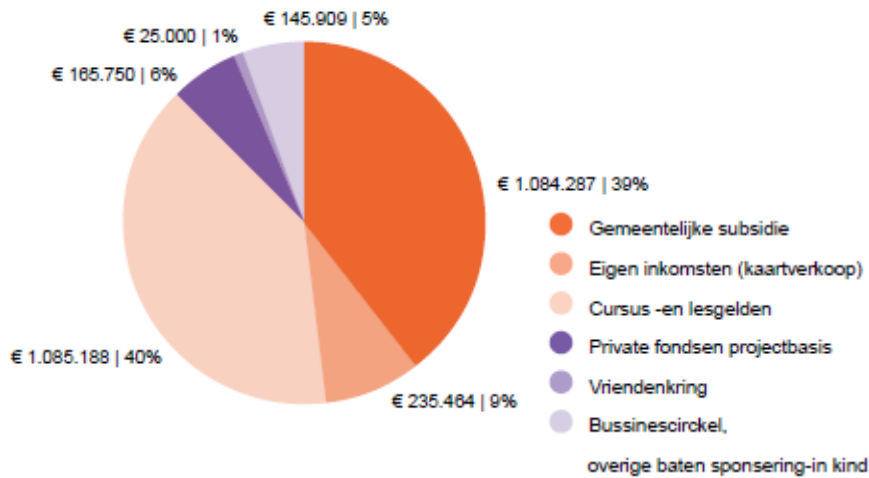
Docenten	9
FTE, medewerkers	8
Vrijwilligers	31
Zzp-ers	32
Bezoekers, 40 % uit regio	

Bezoekers theater '24	
3000	repetities/lessen
680	sociaal gebruik
10200	culturele verhuur
1050	commerciële verhuur
4050	eigen producties Het Klooster
12441	Theaterprogramma
31421	Totaal

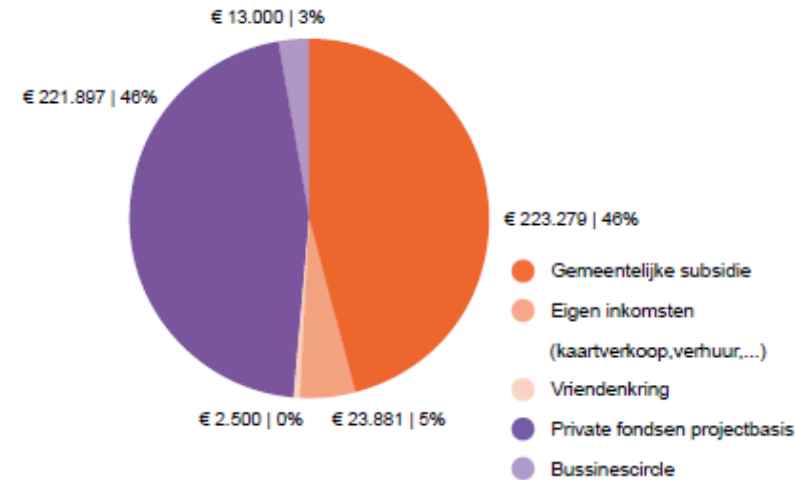


Sterker met Cultuur

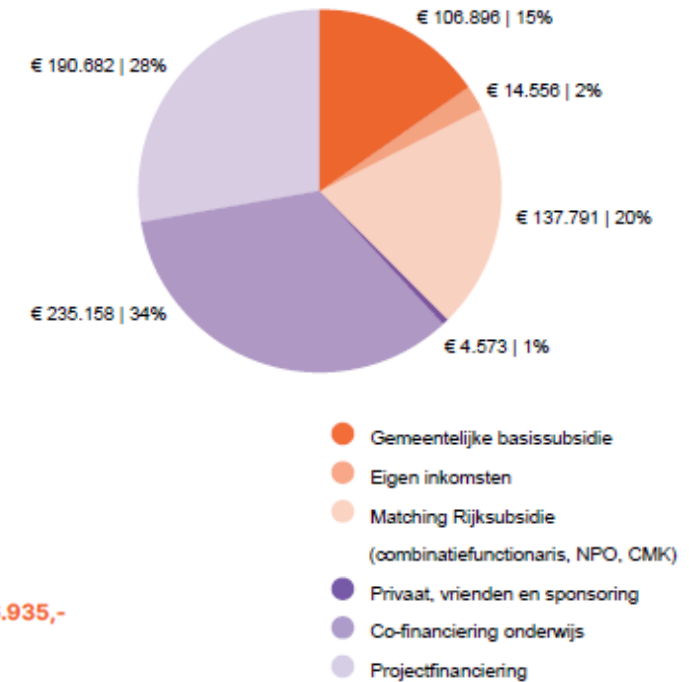
Totale begroting Klooster € 2.741.598,-



Totale begroting Stadsmuseum € 484.557,-

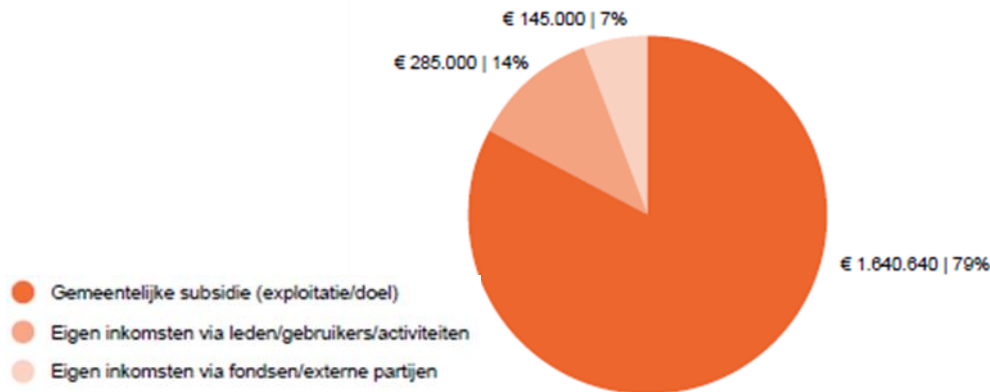


Totale begroting KUVO € 689.656,-

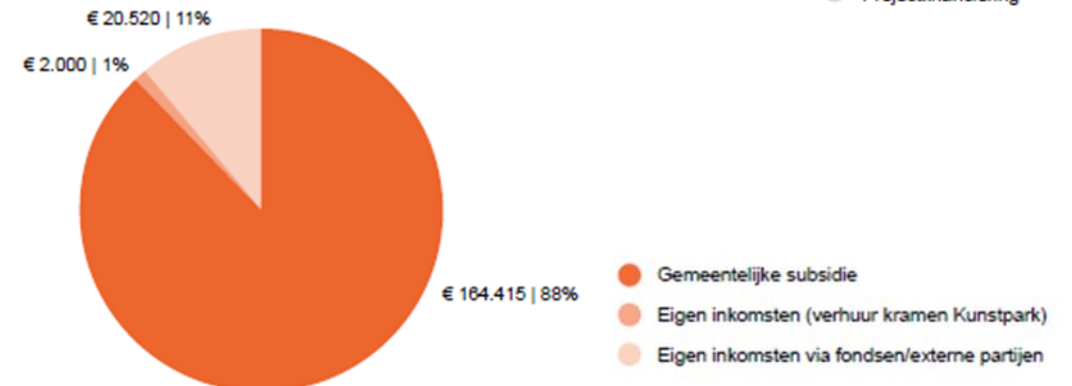


Ondernemerschap

Totale begroting bibliotheek € 2.070.640,-



Totale begroting Cultuur Platform Woerden € 186.935,-



Scenario's



Sterker met Cultuur

Structurele tekorten

Instelling	Struct. tekort 2026	Oorzaak	Dekking
Klooster	40.000	Onderhoud en energielasten, cao/ Wet DBA	Adresseren en herijken binnen het kader van accommodatiebeleid + verkennen mogelijkheid om versneld te verduurzamen
Stadsmuseum	30.000	1. Eisen private financiering codes Cultuur 2. Hogere huur depot? 3. Eenmalige investering nieuw depot 4. Stijging onderhoudskosten/ energielasten	1: Adresseren binnen cultuurbeleid 2 t/m 4: Adresseren binnen kader accommodatiebeleid + mogelijkheden voor verdere verduurzaming verkennen
KUVO	20.000	Cao-stijging/Wet DBA	Verlengen t/m 2028 ivm CMK4! Met een aanvullende bijdrage ter waarde van € 20.000 is er een evenwichtige financiering door onderwijs, gemeente en private fondsen

Sterker met Cultuur

Maatregelen

Maatregelen

Korte termijn

- Structurele compensatie huidige tekorten (90.000,-)
- Compensatie CAO-stijging 10% (€56.795,-)

Langere termijn

- Accommodatiebeleid: herijken van de afspraken
(huurcontracten sterk verouderd + discussie over demarcatielijst)
- Versneld verduurzamen: businesscase Klooster en Stadsmuseum in kadernota 2026

Complicerende factor

- Tempoverschil:
kadernota/ accommodatiebeleid/ aanvragen 2026 voor september
- Kost gaat voor de baat:
hoge investeringen monumenten + effect pas op termijn

Sterker met Cultuur

Scenario's

1. Behoud van impact/ Value for money

- compensatie tekorten: maximaal € 90.000,-
- incidenteel extra indexatie 3,5%: € 56.795,-

N.B.: geen gezondere balans van structurele en incidentele financiering voor activiteiten. Geen verlichting werkdruk ten gunste van 'handen aan het bed'

2. Handhaven van budget

- Geen compensatie tekorten
- verlies van impact ten koste van sociale basis/ Vitale binnenstad

3. Bezuinigen:

- Kiezen: er zullen basisinstellingen omvallen met doorlopende lasten vastgoedlasten rijksmonumenten
- Sociale basis verzwakt
- Vitale binnenstad verzwakt door verlies van 'traffic'

links naar jaarverslagen basisinstellingen cultuur:

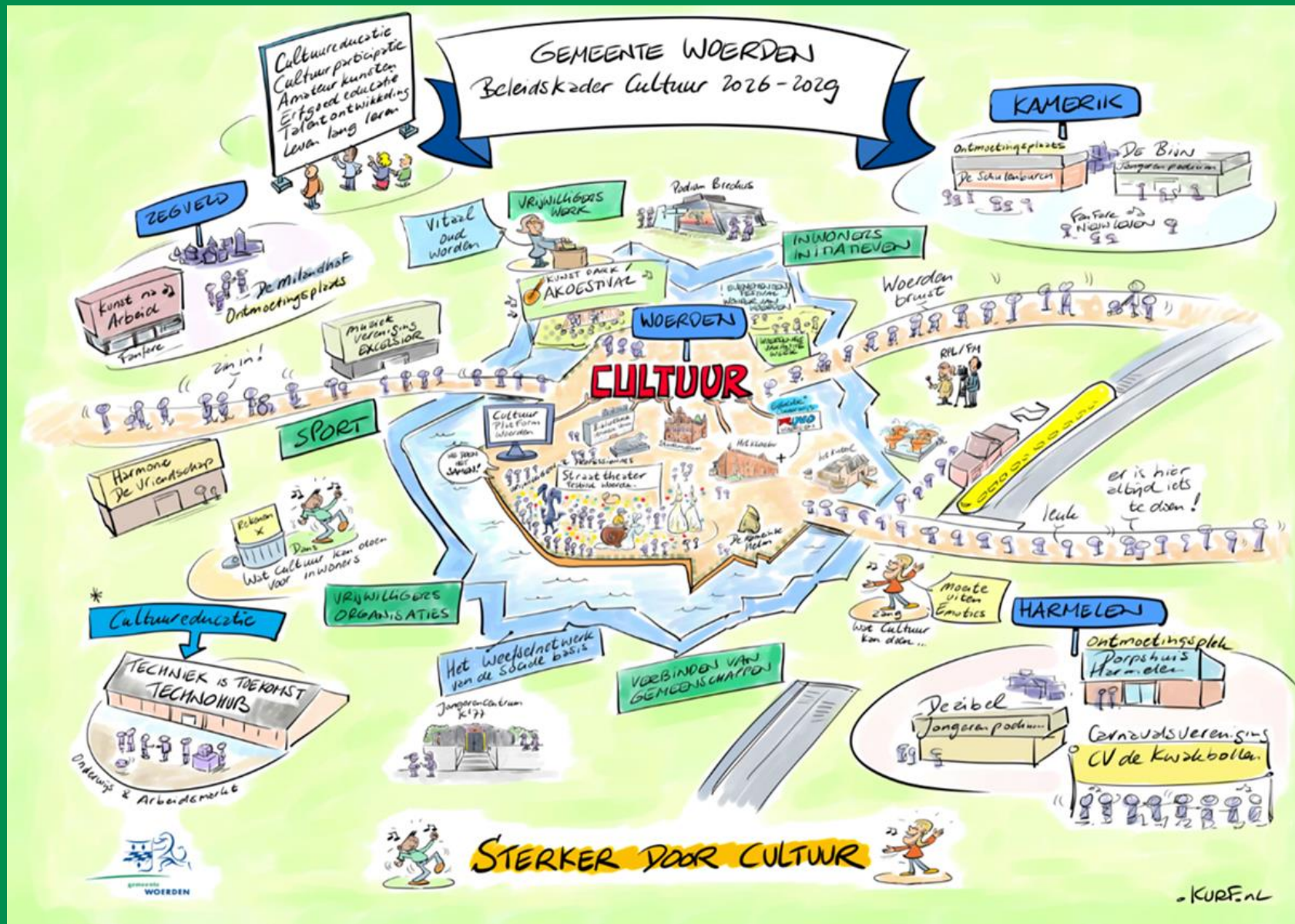
Bibliotheek: [Jaarverslag](#)

Cultuurplatform Woerden: [CPW- Jaarverslag 2024 DEF_spreads_lowres.pdf](#)

Klooster: <https://www.kloosterwoerden.nl/organisatie/>

Kuvo: [Jaarverslagen - KUVO Woerden](#)

Stadsmuseum: [Jaarverslagen en beleidsplan](#)



Esther Didden

Chantal Stuart

Contactgegevens: stuart.c@woerden.nl



gemeente
WOERDEN