



Onderwerp	Raadsvoorstel Businesscase WoerdenSport 2.0 - Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden		
Nummer	Z/24/068571/ D/24/141063	Datum publicatie	25 april 2024
Portefeuillehouder	Arjan Noorthoek	Contactpersoon	Christel Soede

Gevraagd besluit	De raad besluit: - kennis te nemen van de businesscase WoerdenSport 2.0 - Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden; - geen wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen met betrekking tot het voorgenomen besluit om de aandelen in de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid WoerdenSport Zwembaden B.V. over te nemen van Stichting WoerdenSport; - de exploitatie en het beheer van de gemeentelijke zwembaden, te weten het Batensteinbad in Woerden en H2O in Harmelen, aan te wijzen als Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB); - WoerdenSport Zwembaden B.V. aan te wijzen als onderneming aan wie de exploitatie en het beheer zoals bedoeld onder 3. wordt opgedragen voor de duur van 10 jaar; - dat de parameters voor de berekening, de controle en de herziening van de aan WoerdenSport Zwembaden B.V. toe te kennen compensatie en de bepalingen om eventuele overcompensatie te vermijden en terug te vorderen worden vastgelegd in de exploitatieovereenkomst met WoerdenSport Zwembaden B.V.; - dit DAEB-aanwijzingsbesluit in werking te laten treden op de dag na de dag van bekendmaking.
Bijgevoegde stukken	• Raadsvoorstel • Raadsbesluit • Businesscase
Publieks-samenvatting	Gemeente Woerden beschikt over twee zwembaden, namelijk het Batensteinbad in Woerden en H2O in Harmelen. Sinds 1 juli 2015 is het maatschappelijk initiatief Stichting WoerdenSport enig aandeelhouder en bestuurder van WoerdenSport Zwembaden B.V. De met WoerdenSport Zwembaden B.V. gesloten overeenkomsten – de Uitvoeringsovereenkomst beheer en exploitatie Batensteinbad en H2O en de huurovereenkomst - lopen per 1 juli 2025 af. Op 26 januari 2023 heeft de gemeenteraad besloten om de oprichting van een sportbedrijf als exploitatiemodel voor de zwembaden en gemeentelijke binnensportaccommodaties te verkennen. Naar aanleiding daarvan is opdracht gegeven voor een verkennende rapportage 'Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden'. De rapportage adviseert om te kiezen voor het inrichten van een gemeentelijke B.V. bij voorkeur door het overnemen van de aandelen in WoerdenSport Zwembaden B.V. van Stichting WoerdenSport. Voor de toekomstige inrichting van de organisatie (WoerdenSport 2.0) beveelt de rapportage aan om te kiezen voor het statutaire directie-model met een Raad van Commissarissen (RvC) en een directeur/bestuurder in loondienst.



	Op 15 februari 2024 heeft de gemeenteraad kennisgenomen van deze rapportage en het college opdracht gegeven tot het opstellen van een businesscase voor de inrichting van WoerdenSport 2.0 middels het overnemen van de aandelen van Stichting WoerdenSport in WoerdenSport Zwembaden B.V., waardoor de gemeente enig aandeelhouder wordt. De businesscase is uitgewerkt en bevat onder andere de exploitatie door WoerdenSport 2.0, de juridische vormgeving, de personele organisatie en de financiën. In het voorliggende raadsvoorstel stelt het college voor om de aandelen in WoerdenSport Zwembaden B.V. over te nemen. De bestuurders van WoerdenSport zijn actief betrokken geweest bij de totstandkoming van de businesscase. Daarnaast heeft er op 13 maart 2024 een overleg over de nieuwe organisatiestructuur plaatsgevonden met de vaste huurders van het Batensteinbad en Recreatiecentrum H2O. Na besluitvorming door de gemeenteraad zal het college definitief besluiten over de overname van de aandelen in WoerdenSport Zwembaden B.V. Daarna resteert er nog een periode van een jaar tot einde contract. In dat jaar moet de werving van een directeur/bestuurder en de leden van de Raad van Commissarissen worden gestart en afgerond en de organisatie moet worden (her)ingericht. Ook moeten alle contracten tijdig worden geanalyseerd en overgenomen of overgesloten.
--	---

Procedure	
Behandelveorstel	1) Een beeldvormende bijeenkomst met een presentatie en toelichting op de businesscase. 2) Een oordeelsvormende vergadering over het raadsvoorstel.
Vervolg	Na het definitieve besluit tot overname van de aandelen in WoerdenSport Zwembaden B.V. zal worden gestart met de voorbereiding van de overname van de aandelen en het opstellen van de exploitatie- en huurovereenkomst.

Voorgeschiedenis		
Datum	Link	Onderwerp en relevante informatie
25 april 2024	Raadsvoorstel Businesscase Businesscase	Raadsvoorstel Businesscase WoerdenSport 2.0 - Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden
25 april 2024	Raadsinformatiebrief	RIB Aanvullende exploitatiesubsidie 2024 aan WoerdenSport De huidige subsidie is voor WoerdenSport onvoldoende om alle kosten te kunnen dekken, ondanks bezuinigingen, kostenbesparende maatregelen en extra inkomsten.



15 februari 2024	Raadsvergadering	Raadsvoorstel WoerdenSport 2.0 -Toekomstbestendige voortzetting exploitatie zwembaden Woerden aangenomen Hamerstuk <u>De raad besluit:</u> 1. Kennis te nemen van de rapportage 'Een toekomstbestendige voortzetting van de exploitatie van de zwembaden'. 2. Het college opdracht te geven tot het opstellen van een businesscase voor de inrichting van WoerdenSport 2.0 middels het overnemen van de aandelen van Stichting WoerdenSport in WoerdenSport Zwembaden BV, waardoor de gemeente enig aandeelhouder wordt, inclusief tijdspad en financieel meerjarenperspectief, dat - voorafgaand aan finale besluitvorming - aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.
1 februari 2024	Politieke Avond Raadsvoorstel WoerdenSport 2.0 Rapportage Toekomstbestendige voortzetting Annotatie RV WoerdenSport 2.0 Presentatie 1 februari	Raadsvoorstel WoerdenSport 2.0 -Toekomstbestendige voortzetting exploitatie zwembaden Woerden <u>Toezeggingen:</u> Wethouder Noorthoek zegt toe aan het raadsvoorstel met de uitgewerkte business case toe te voegen: • de profielen van de te benoemen leden van raad van commissarissen; • de te verwachten kosten van de gekozen variant en • een risicoparagraaf.
27 juni 2023	Raadsinformatiebrief	RIB Toekomst zwembaden Het college geeft aan dat vanwege capaciteitsgebrek het onderzoek zoals in het raadsbesluit staat nog niet is gestart. Het onderzoek zal zich richten op versnelde uitvoering van een onderzoek naar de vorming van een sportbedrijf, omdat het contract met de huidige beheerder van de zwembaden op 1 juli 2025 afloopt, en op het nader uitwerken van de twee scenario's uit het raadsvoorstel. Voor deze scenario's moeten met name de benodigde investeringen en de effecten op de exploitatie nader uitgewerkt worden, inclusief de gevolgen voor de gemeentelijke schuldquote, terwijl voor wat betreft het eerste scenario ook een locatiekeuze aan de orde is.
6 juni 2023	Raadsinformatiebrief	RIB Aanvullende exploitatiesubsidie 2023 aan WoerdenSport
26 januari 2023	Raadsvergadering Raadsvoorstel Toekomst zwembaden	Raadsvoorstel Toekomst zwembaden Aangenomen Amendement – Onderzoek scenario H2O in stand houden en een



	Annotatie RV Toekomst zwembaden	nieuw Batensteinbad! De raad besluit om 2 accommodaties te behouden, bestaande uit H2O en een vervanging voor het Batensteinbad. Motie – Stap voor stap waarin de raad het college verzoekt “de gemeenteraad, zo snel als mogelijk, doch uiterlijk voor het zomerreces, na de start van het onderzoek (naar de mogelijke locaties voor één nieuw zwembad) te informeren d.m.v. een raadsinformatiebrief over de bevindingen m.b.t. de gebiedsverkenning en de daarbij behorende effecten van de grondposities.”
--	---	---

Regelgeving	
naam en link	relevante artikelen en informatie
Gemeentewet	Artikel 160, lid 2 Betreft de bevoegdheid van het college en de gelegenheid van de raad zijn wensen en bedenkingen kenbaar te maken.
Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie	Artikelen 14, 106 en 107 Betreffen gemeenschappelijke regels voor de ondernemingen en steunmaatregelen.
Besluit van de Europese Commissie	2012/21/EU 20 december 2011 (DAEB Vrijstellingbesluit) Een decentrale overheid kan ook de-minimissteun verlenen voor Diensten van Algemeen Economisch Belang (DAEB). DAEB zijn diensten in het algemeen belang, die zonder compensatie door de overheid niet of niet onder economisch aanvaardbare voorwaarden zouden worden verricht door een onderneming.