



**stec  
groep**

## REGIONAAL CONVENANT BEDRIJVENTERREINEN REGIO UTRECHT-WEST

### PARTIJEN<sup>1</sup>

1. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **De Ronde Venen**, vertegenwoordigd door de heer P. Palm, wethouder, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van ( 27 maart 2012), verder te noemen "de gemeente"
2. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **IJsselstein**, vertegenwoordigd door de heer R. de Vries, wethouder, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van (13 maart 2012), verder te noemen "de gemeente"
3. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **Lopik**, vertegenwoordigd door , mevrouw R. Westerlaken, burgemeester, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van (22 november 2011), verder te noemen "de gemeente"
4. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **Montfoort**, vertegenwoordigd door de heer H. van Beers, wethouder, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van (5 maart 2012), verder te noemen "de gemeente"
5. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **Oudewater**, vertegenwoordigd door de heer T. Smelik, wethouder en de heer J. van Wijngaarden, wethouder, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van (20 maart 2012), verder te noemen "de gemeente"
6. Burgemeester en Wethouders van de gemeente **Woerden**, vertegenwoordigd door de heer J. Duindam, daartoe gemachtigd ingevolge hun besluit van (13 maart 2012), verder te noemen "de gemeente"
7. Gedeputeerde Staten van de **Provincie Utrecht**, vertegenwoordigd door de heer R. van Lunteren ( besluit 13 maart 2012), verder te noemen "de provincie"<sup>2</sup>

komen overeen als volgt:

**Gemeente Woerden**



**12i.00473**

### CONSIDERANS

- Met dit convenant beogen partijen een actieve regionale samenwerking te voeren ten behoeve van een optimale ruimtelijk economische ontwikkeling van de regio Utrecht-

<sup>1</sup> In de Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie is de gemeente Stichtse Vecht meegenomen in de Regio Utrecht (BRU). Ten tijde van de verrichte onderzoeken door Stogo en Stec werd verondersteld dat de gemeente Stichtse Vecht zou gaan participeren. De teksten over (delen van) Stichtse Vecht kunnen buiten beschouwing worden gelaten zolang Stichtse Vecht niet participeert in het regioconvenant bedrijventerreinen Utrecht-West. Er bestaat een kans dat gemeente Stichtse Vecht op een latere termijn alsnog zal participeren in het regioconvenant bedrijventerreinen Utrecht-West.

<sup>2</sup> voor alle artikelen met uitzondering van artikel 4

West. Hiervoor maken de partijen afspraken over het verbeteren van de kwaliteit van bedrijventerreinen primair door herstructurering en over het aanbieden van voldoende, goed gesegmenteerde, bedrijventerreinen.

- Partijen erkennen dat bedrijventerreinen een hoge maatschappelijke waarde hebben en dat daarom het behouden en verbeteren van kwaliteit, functionaliteit en waarde van bedrijventerreinen van groot belang is.
- Partijen hebben kennis genomen van afspraken uit het Convenant Bedrijventerreinen van Rijk/IPO/VNG, waaronder de afspraken over regionale samenwerking en het vertalen van de provinciale behoefteraming naar een regionale bedrijventerreinenplanning.
- Partijen erkennen regionale samenwerking als middel om te komen tot optimale afstemming over vraag en aanbod bij het herstructureren van bestaande bedrijventerreinen en de ontwikkeling van nieuwe terreinen.
- Partijen erkennen dat de ruimtelijke ligging van de regio in het Groene Hart bijzondere verantwoordelijkheid met zich meebrengt voor intensief en duurzaam ruimtegebruik op bedrijventerrein en hechten sterk aan een goede landschappelijke inpassing van bestaande en nieuwe terreinen binnen en zo spaarzaam mogelijk buiten de (bestaande) rode contour, in lijn met de principes uit de SER-ladder.
- Gemeenten constateren dat het bij regionale samenwerking door aanbieders van bedrijventerreinen in Utrecht-West voor bedrijventerreinenbeleid essentieel is om concrete afspraken te maken over kwaliteitsverbetering. Bedrijven hebben een bovenlokale oriëntatie, dit vraagt om regionaal beleid en afstemming. Daarnaast kan door de samenwerking tussen gemeenten De Ronde Venen, IJsselstein, Lopik, Montfoort, Oudewater, Stichtse Vecht, Woerden en provincie in de regio Utrecht-West de complementariteit van het aanbod aan bedrijventerreinen (specifieke kenmerken) van de regio optimaal worden benut en het imago van de regio worden verbeterd.
- Partijen erkennen dat de raad het bevoegd gezag is voor het nemen van de definitieve beslissing om tot nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen over te gaan. Gemeenten zullen na vaststelling van het regioconvenant voor iedere locatie de geëigende financiële, juridische en planologische trajecten doorlopen. Onderdeel van deze trajecten vormt een onderzoek naar de haalbaarheid van de locatie.
- Gemeenten betrekken Kamer van Koophandel Midden Nederland bij het opstellen en uitvoeren van de regionale bedrijventerreinenplanning.
- Partijen erkennen de essentie van het uitvoeren van de systematiek van de SER-ladder bij het streven naar zorgvuldig en daarmee duurzaam ruimtegebruik en sluiten daarmee aan op het Convenant Bedrijventerreinen van Rijk/IPO/VNG en het provinciaal ruimtelijk beleid en instrumentarium.
- Partijen onderkennen het belang van het tijdig beschikbaar hebben van voldoende schuifruimte om de herstructureringsopgave goed uit te kunnen voeren.
- Gemeenten zijn ervan op de hoogte dat een regionaal convenant voor bedrijventerreinen (regionale samenwerking) een vereiste is om in aanmerking te komen voor de mogelijke inzet van zowel de Ontwikkelingsmaatschappij Utrecht voor herstructurering als om nieuwe bedrijventerreinen te mogen ontwikkelen. Daarnaast worden in het provinciaal ruimtelijk beleid en instrumentarium minimale kwaliteitseisen gesteld aan ontwikkeling van bedrijventerreinen (zoals het hanteren van de methodiek van de SER-ladder).

## **ACHTERGROND**

De gemeenten De Ronde Venen, IJsselstein, Lopik, Montfoort, Oudewater, Stichtse Vecht en Woerden werken samen in regionaal verband, onder de naam Utrecht-West. Belangrijk kenmerk van Utrecht-West is dat diverse gemeenten hun oriëntatie buiten de regio hebben liggen. Zo zijn er gemeenten die zich naast de regio Utrecht-West ook oriënteren op bijvoorbeeld Amsterdam of Utrecht.

Utrecht-West is een aantrekkelijk woon-werkgebied in het Nationale landschap het Groene Hart. Vanwege deze ligging wil de regio zorgvuldig omgaan met groen en landschap. Landschappelijke inpassing is daarom een belangrijk onderwerp in deze regio. Tegelijkertijd vragen ook andere functies om ruimte: de regio wil ook ruimte bieden aan bedrijven. De bedrijventerreinen in Utrecht-West zijn immers de dragers van een groot deel van de regionale werkgelegenheid en bieden ruimte aan bedrijven die van strategisch en structureel belang zijn voor een duurzame economische ontwikkeling. De gemeenten in Utrecht-West willen nu de samenwerking voor wat betreft bestaande en nieuwe bedrijventerreinen verder uitbouwen; gezamenlijk aantrekkelijke en duurzame terreinen behouden en realiseren binnen de grenzen van het Groene Hart, met oog voor intensief en duurzaam ruimtegebruik en landschappelijke inpassing. De gemeenten zijn zich bewust van het spanningsveld tussen rood en groen en zetten zich gezamenlijk in voor het ontwikkelen van duurzaam en ruimtelijk ingepaste bedrijventerreinen binnen de drie subregio's.

De ontwikkelingen op Rijks- en provinciaal niveau – Taskforce (Her)ontwikkeling Bedrijventerreinen (THB), Bestuurlijke Werkgroep Uitvoering (BWU), Convenant Bedrijventerreinen tussen Rijk, IPO en VNG – zorgen voor een 'natuurlijk moment' om te verkennen hoe Utrecht-West de regionale samenwerking op het gebied van bedrijventerreinen verder vorm gaat geven. In het eind 2008 verschenen advies van de Taskforce (Her)ontwikkeling Bedrijventerreinen ligt de focus sterk op herstructurering, kwaliteitsverbetering en het behalen van ruimtewinst op bedrijventerreinen. En ook in het coalitieakkoord van de Provincie Utrecht (2011-2015) wordt sterk ingezet op de herstructurering van verouderde bedrijventerreinen. Herstructurering van oude locaties kan niet los gezien worden van de ontwikkeling van nieuwe locaties. Er is immers voldoende schuifruimte nodig om herstructurering van verouderde terreinen succesvol uit te voeren, waarbij de uitgangspunten van 'inbreiding vóór uitbreiding' en landschappelijke inpassing voorop staan.

Uit de analyse – als bijlage van het convenant bijgevoegd – blijkt dat er in de regio Utrecht-West tussen nu en 2020 sprake is van een krapte aan bedrijventerreinen en bedrijfspanden op de bedrijfsruimtemarkt. Dit kan de bedrijfseconomische ontwikkeling van ondernemers in Utrecht-West remmen. Ook het Provinciaal coalitieakkoord benoemt deze krapte – die voornamelijk speelt in Zuidwest-Utrecht.

Bovenstaande toont het belang van voortdurend een goed onderbouwde afweging te maken tussen rood en groen voor het behoud van economie en natuur op gemeentelijk en regionaal niveau. In dit convenant maken partijen afspraken die bijdragen aan deze afweging.

## **AFSPRAKEN**

### **1. Herstructureringsopgave bedrijventerreinen**

- Gemeenten hebben een overzicht van geprioriteerde te herstructureren bedrijventerreinen in de periode tot 2014 gemaakt, mede op basis van het Provinciaal Herstructureringsplan. Voor deze (en eventueel andere) terreinen zal (voor zover nog niet aanwezig) een herstructureringsplan worden opgesteld. Bijlage A geeft een overzicht van de prioritering in de tijd.
- (Samenwerkende) gemeenten zullen alvorens over te gaan tot het vaststellen van bestemmingsplannen voor nieuwe terreinen dergelijke herstructureringsplannen hebben opgesteld, waarbij de hoeveelheid nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein in redelijke verhouding staat tot de omvang van de herstructurering van bestaande terreinen.
- Een herstructureringsplan omvat tenminste:
  - a. Een probleemanalyse van openbare en private ruimte en op basis daarvan een meerjarenvisie op het betreffende geprioriteerde bedrijventerrein (deels al ingevuld door bestaande onderzoeken);
  - b. Betrokkenheid van het bedrijfsleven en andere maatschappelijke organisaties;
  - c. Het aantal hectares dat aangepakt zal worden, onderscheiden in privaat en publiek terrein;
  - d. Voorgenomen investeringen en de bijbehorende financiële onderbouwing voor de uitvoering van het herstructureringsplan;
  - e. Fasering van de uitvoering;En is goedgekeurd door de gemeenteraad.

De provincie en/of de OMU kan hierbij een ondersteunende rol vervullen. Partijen hanteren bij herstructurering de SER-ladder. Gemeenten onderkennen het belang van het tijdig beschikbaar hebben van voldoende schuifruimte om de herstructureringsopgave goed uit te kunnen voeren.

### **2. Business Cases voor de Ontwikkelingsmaatschappij Utrecht (OMU)**

De door de gemeenten uit de regio Utrecht-West aangeleverde business cases voor de Ontwikkelingsmaatschappij Utrecht (OMU) zijn:

- UVO in Lopik;
- Lagedijk in IJsselstein;
- Keulsche Vaart in Stichtse Vecht;
- De Werf in Stichtse Vecht;
- BT Mijdsrecht in De Ronde Venen;
- Tappersheul in Oudewater;
- Middelland-Noord in Woerden en
- De Mosterdmolenweg in Montfoort.

Zie bijlage B voor een nadere uitwerking van de gemeentelijke cases. De regio gaat in overleg met de OMU over de prioritering van deze cases, waarbij de regio de volgende locaties het meest kansrijk acht:

- Keulsche Vaart in Stichtse Vecht;
- BT Mijdsrecht in De Ronde Venen;

- Middelland-Noord in Woerden.

### **3. Behoeftte aan bedrijventerreinen op korte termijn in beeld gebracht**

Partijen spreken af dat het Stogo-onderzoek<sup>3</sup> de behoefte aan bedrijventerrein in de regio Utrecht-West op korte termijn (tot 2015) afdoende in beeld brengt. Partijen delen de conclusie dat de vraag hoger is dan het programma aan nieuwe bedrijventerreinen die in de (concept-) ontwerp Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Verordening is opgenomen.

### **4. Potentiële zoeklocaties voor nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen**

Gemeenten kiezen voor het hanteren van de volgende uitgangspunten om te zorgen voor een gezonde balans tussen vraag en aanbod van bedrijventerreinen in de regio:

- a) De gemeenten in de regio Utrecht-West maken gezamenlijk locatievoorstellen voor de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen, wanneer dit past binnen de regionale planning. Elke locatie dient aan een viertal eisen te voldoen<sup>4</sup>. Dit voorstel wordt aan de provincie Utrecht voorgelegd.
- b) De gemeenten maken geen nieuwe plannen voor bedrijventerreinen wanneer die niet passen binnen de regionale planning.
- c) De gemeenten in de regio Utrecht-West kiezen er voor een groot deel van de vraag lokaal op te vangen in combinatie met een subregionale locatie en/of MOB-locatie.
- d) Indien het maatschappelijk en ecologisch belang groter is dan het economisch verlies is het (met name bij grote ruimtevragers) mogelijk de vraag buiten de regio te accommoderen.

Zie bijlage D voor een overzicht van de diverse locaties en de fasering.

### **5. Segmenteren van bedrijventerreinen**

Gemeenten spreken af dat binnen de regio Utrecht-West vraag en aanbod van bedrijventerreinen naast kwantitatief (op basis van behoefte) ook kwalitatief worden afgestemd; daarbij zullen de bedrijventerreinen worden gesegmenteerd in terreinen naar onderscheidende terreinprofielen, huisvestingseisen en grootteklasse. Zie bijlage E voor een uitwerking van deze profielen. Daarnaast streeft de regio naar afspraken over een kwalitatieve segmentatie op regionaal niveau voor specifieke segmenten in de bedrijventerreinenmarkt in aanvulling op de benoemde locatieprofielen, zoals logistiek terrein en bedrijventerrein voor watergebonden bedrijvigheid.

### **6. Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Verordening**

Een deel van de in artikel 4 genoemde locaties nemen Gedeputeerde Staten als uitgangspunt voor de ontwerp Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Provinciale Ruimtelijke Verordening. Zie bijlage F voor een overzicht van alle locaties die Gedeputeerde Staten als uitgangspunt neemt.

### **7. Monitoren van vraag en aanbod**

#### *Vraag*

Gemeenten monitoren periodiek de vraag naar bedrijventerreinen, in overleg met de Provincie (modelberekening, marktconsultatie en voortgang transformatie). Bij deze behoeftebepaling wordt de SER-ladder toegepast<sup>5</sup>, zie bijlage C. De gemeenten zoeken bij het

<sup>3</sup> De vraag naar bedrijventerreinen in Utrecht-West, Stogo, oktober 2011. Zie bijlage G voor een samenvatting van deze rapportage.

<sup>4</sup> Zie hiervoor het stappenschema in bijlage C.

<sup>5</sup> Voor lokale bedrijvigheid wordt de SER-ladder geheel doorlopen. Bij bovenlokale vestigers wordt een zorgvuldige, nader te bepalen, afweging gemaakt.

opstellen van de regionale planning, in samenspraak met de provincie Utrecht, afstemming met andere regio's binnen en buiten de provincie. Gemeenten en Provincie maken nadere afspraken over de wijze van monitoring en het moment waarop deze plaatsvindt. Gemeenten en Provincie hebben daarbij de intentie deze modelberekeningen en marktconsultatie uit te voeren volgens een uniforme werkwijze voor de hele provincie.

#### *Aanbod*

Partijen monitoren het aanbod van bedrijventerreinen en maken op basis daarvan, indien noodzakelijk, jaarlijks vernieuwde afspraken over:

- het moment van planvorming en uitgifte van nieuwe bedrijventerreinen;
- de aangeboden kwaliteit (segmentering/profiel);
- de aangeboden kwantiteit;
- de fasering van het planaanbod/de plancapaciteit.

Voor een actueel inzicht in het aanbod aan bedrijventerreinen actualiseren de partijen minimaal jaarlijks de IBIS-database.

### **8. Herijking programma Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Verordening**

Partijen erkennen dat uit de onderbouwing van de vraag naar bedrijventerreinen blijkt dat met name in het zuidelijk deel van Utrecht-West de vraag naar bedrijventerreinen naar verwachting niet kan worden opgevangen binnen de huidige plancapaciteit en het programma aan nieuwe bedrijventerreinen in de Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en Verordening. Partijen komen daarom overeen om in Utrecht West eerder dan in de rest van de provincie, twee jaar na de vaststelling van de PRS en PRV met elkaar in gesprek te gaan over aanvullende locaties. Aan de hand hiervan zullen Gedeputeerde Staten bepalen of zij het noodzakelijk achten het programma aan nieuwe bedrijventerreinen aan te passen. Aanpassingen van het programma kunnen naast het toevoegen van locaties betrekking hebben op het wijzigen van locaties en/of de geplande omvang van locaties. Hiervoor is dan een herziening van de Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie en de Provinciale Ruimtelijke Verordening noodzakelijk. Voor het (tussentijds) toestaan van extra nieuwe bedrijventerreinen nemen Gedeputeerde Staten daarbij tenminste in overweging:

- De huidige onderbouwing van de regionale vraag naar nieuwe bedrijventerreinen op korte termijn, de ontwikkeling van de planvoorraad en voortgang van de transformatie.
- De uitvoering van de herstructureringsplannen, zoals omschreven in artikel 1, daadwerkelijk is aangevangen en/of de uitvoering is gegarandeerd door financiële dekking.
- Of (op basis van onderzoek) kan worden aangetoond op welke wijze en de mate waarin lokale en regionale verevening voor (extra) financiële dekking van herstructureringsplannen kan zorgen.
- Of (regionale) verevening daadwerkelijk heeft plaatsgevonden.
- Of er aantoonbaar wordt geparticipeerd door het betrokken bedrijfsleven of andere marktpartijen in het realiseren van de herstructureringsplannen.

### **9. Regionale (proces)afspraken grondprijsmethodiek**

Gemeenten hanteren de residuele grondwaardemethodiek als principe om de waarde van de grond te bepalen naast de andere methodes.

## **10. Regionale (proces) afspraken verevening**

Gemeenten spreken af om te onderzoeken op welke wijze en de mate waarin lokale en regionale verevening voor (extra) financiële dekking van herstructureringsplannen kunnen zorgen.

Gemeenten streven ernaar om, in eerste instantie binnen de eigen gemeente, samen met ondernemers de (eventuele) meeropbrengsten door grondverkoop van nieuw uit te geven bedrijventerreinen en de verkoop van bestaande kavels in te zetten voor herstructurering van oude bedrijventerreinen.

## **11. Kwaliteitsverbetering, duurzaamheid en parkmanagement**

Partijen spreken de intentie uit om samen expertise te delen en ook samen te werken bij andere kwaliteitsverbeterende initiatieven zoals parkmanagement, beheer en milieutechnische voorzieningen en beeldkwaliteit. Hierbij wordt een onderverdeling gemaakt naar bestaande en nieuwe terreinen.

Voor bestaande terreinen spreken gemeenten af de terreinen goed te beheren. Voor nieuwe terreinen spreken partijen af parkmanagement<sup>6</sup> in te voeren en de terreinen goed landschappelijk in te passen. Dit heeft waardebehoud of zelfs toename van waarde tot gevolg, ook verouderen bedrijventerreinen zo minder snel. Tevens spreken partijen af verzakelijking van de bedrijventerreinenmarkt waar mogelijk te stimuleren.

Alle gemeenten werken aan een geschikt investeringsklimaat voor bedrijven door een goede bereikbaarheid van het bedrijventerrein, een evenwichtige invulling van functies op het bedrijventerrein en een goede inpassing in de omgeving.

## **12. Opzetten regionale organisatie**

Er wordt een ambtelijke werkgroep samengesteld die twee á drie keer per jaar vergadert en hierin de onderwerpen uit het convenant concreet uitvoert. De tijdsbesteding hiervoor is in het ambtelijk apparaat op te vangen. Op deze manier wordt het convenant verankerd in de organisatie. Deze werkgroep bestaat uit vertegenwoordigers van alle gemeenten en een vertegenwoordiger van het georganiseerde bedrijfsleven (Kamer van Koophandel). De Provincie Utrecht maakt naar gelang de agenda onderdeel uit van dit overleg. Gemeenten verlenen hiervoor een nader overeen te komen financiële en/of personele bijdrage. De regio maakt nadere afspraken over de werkwijze en invulling van dit overleg (o.a. over taken, rollen, verantwoordelijkheden, voorzitterschap etc.).

Gemeenten stellen een bestuurlijke stuurgroep samen (bestaande uit in ieder geval de portefeuillehouders economische zaken van de gemeenten) die twee á drie keer per jaar vergadert. Hiervoor maakt de ambtelijke werkgroep de agenda op. De bestuurlijke stuurgroep heeft de bevoegdheid om beslissingen te nemen.

---

<sup>6</sup> Hieronder vallen minimaal: beheer en onderhoud van de openbare ruimte met als doel het terrein schoon, heel en veilig te houden. Daarnaast zijn er, afhankelijk van het terrein, mogelijkheden als bewegwijzering, collectieve beveiliging, afvalinzameling en verwerking en gezamenlijke inkoop.

## **Bijlagen**

Bij dit convenant horen de volgende bijlagen:

- Bijlage A: herstructureringsopgave
- Bijlage B: regionale voorkeurslocaties voor de OMU
- Bijlage C: regionaal protocol voor de SER-ladder
- Bijlage D: opgave nieuwe terreinen
- Bijlage E: segmentatie van bedrijventerreinen
- Bijlage F: locaties die als uitgangspunt dienen voor de ontwerp PRS en PRV
- Bijlage G: samenvatting rapportage Stogo

## **EVALUATIE EN WERKING**

- Dit convenant wordt aangegaan tot 1 januari 2020. Jaarlijks wordt geëvalueerd of de afspraken worden nageleefd en of de werking overeen komt met het doel en de verwachtingen. Indien de evaluatie of andere externe omstandigheden daartoe aanleiding geven, kan het convenant tussentijds worden bijgesteld.
- De bij het convenant betrokken partijen bespreken jaarlijks de voortgang van het convenant (en het bijbehorende uitvoeringsprogramma).
- Wijzigingen of aanvullingen op het convenant zijn slechts mogelijk met instemming van alle betrokken partijen. Dit convenant kan worden aangehaald als 'convenant bedrijventerreinen regio Utrecht-West'.
- Bij het toe- of uittreden van partijen moet bij meerderheid van stemmen worden beslist of aanpassing van het convenant noodzakelijk is.
- Partijen kunnen op tekortkoming in de nakoming van dit convenant of van afspraken die daarmee samenhangen, bij de burgerlijke rechter geen beroep doen.
- Wanneer een partij wil uitstappen of toetreden tot het convenant, wordt in overleg met de partijen besloten wanneer een partij dat kan. De partijen besluiten in onderling overleg of bijstelling van het convenant hiervoor noodzakelijk is.
- Bij onvoorziene omstandigheden komen partijen bijeen om elkaar, maar ook andere belanghebbenden, nader te informeren.
- Dit convenant treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening.

Aldus overeengekomen en ondertekend op 5 april 2012 te Woerden

| Naam organisatie | Vertegenwoordiger | Handtekening |
|------------------|-------------------|--------------|
|------------------|-------------------|--------------|

|                         |                 |  |
|-------------------------|-----------------|--|
| Gemeente De Ronde Venen | de heer P. Palm |  |
|-------------------------|-----------------|--|

|                      |                     |  |
|----------------------|---------------------|--|
| Gemeente IJsselstein | de heer R. de Vries |  |
|----------------------|---------------------|--|

|                |                        |  |
|----------------|------------------------|--|
| Gemeente Lopik | mevrouw R. Westerlaken |  |
|----------------|------------------------|--|

|                    |                      |  |
|--------------------|----------------------|--|
| Gemeente Montfoort | de heer H. van Beers |  |
|--------------------|----------------------|--|

|                    |                   |  |
|--------------------|-------------------|--|
| Gemeente Oudewater | de heer T. Smelik |  |
|--------------------|-------------------|--|

|  |                            |  |
|--|----------------------------|--|
|  | de heer J. van Wijngaarden |  |
|--|----------------------------|--|

|                  |                    |  |
|------------------|--------------------|--|
| Gemeente Woerden | de heer J. Duindam |  |
|------------------|--------------------|--|

|                   |                         |  |
|-------------------|-------------------------|--|
| Provincie Utrecht | de heer R. van Lunteren |  |
|-------------------|-------------------------|--|