

RAADSINFORMATIEBRIEF

Van

college van burgemeester en wethouders

Vergadering van

9 juli 2024

Kenmerk

Z/24/070973 / D/24/148918

Portefeuillehouder

Arjan Noorthoek

Portefeuille

Ruimtelijke Ordening

Opsteller

Beumers, Richard

Onderwerp

Prioritering grote ruimtelijke initiatieven

Kennisnemen van

De nieuwe prioriteringslijst van initiatieven die klaar staan om opgepakt te worden als project. Echter op basis van de uitgangspunten van portfoliomanagement is gebleken dat er ook veel initiatieven van de oorspronkelijke lijst onvoldoende uitgewerkt zijn om als project opgepakt te worden, in de lijnorganisatie verder gaan of komen te vervallen.

Inleiding

In juli 2023 is in het College een prioriteringslijst vastgesteld van initiatieven van grote ruimtelijke projecten die wegens gebrek aan ambtelijke capaciteit niet opgepakt konden worden. Middels een raadsinformatiebrief is deze prioritering ook kenbaar gemaakt aan uw raad (Z/23/060605 D/23/110572).

Hiermee willen we bereiken dat we meer grip krijgen op de voorbereiding en uitvoering van grote ruimtelijke projecten. En dat het voor initiatiefnemers, raad, college en ambtenaren het voorspelbaarder wordt in welke volgorde initiatieven door de gemeente opgepakt worden. We beogen de ambitie in balans te brengen met de uitvoeringskracht van de organisatie.

Graag informeren we uw raad middels deze brief de herijking van de voorraadlijst grote ruimtelijke initiatieven.

Periodieke herijking en resultaat

Het beoordelen van de initiatieven en het in samenhang bekijken is geen eenmalige exercitie zijn, maar moet periodiek gebeuren. Om dit te borgen is aangekondigd om in 2023 portfoliomanagement op te zetten. Dit is gedaan en resulteert in een opgeleverd en geborgd portfolioproces, een door de gemeenteraad vastgestelde afwegingskader (D/24/137874, Z/23/063618) en een voorliggende eerste herijking van de voorraadlijst van grote ruimtelijke initiatieven.

In bijlage 1 vindt u het overzicht van de rangschikking van de initiatieven. De bron van de herijking was de voorraadlijst met grote ruimtelijke initiatieven uit juli 2023 aangevuld met initiatieven die zich in de tussentijd hebben aangediend.

De herijking is een eindoordeel van het college op basis van ambtelijk advies volgend uit de toetsing aan de door de raad vastgestelde kaders. Alle initiatieven zijn dus op noodzaak, maatschappelijk effect, maatschappelijk bereik en financiële impact getoetst en beoordeeld. De politieke afweging van de rangorde heeft plaatsgevonden aan de college tafel.

Van initiatief naar project

Op dit moment is er geen capaciteit om nieuwe projecten op te pakken. Alle beschikbare capaciteit zit reeds in de lopende projecten (zie bijlage 3). Toch zijn er de afgelopen maanden nieuwe projecten in uitvoering gegaan. Zo wordt er al gewerkt aan de komst van een AZC. De opdracht om op zeer korte termijn een AZC in Woerden te realiseren die volgt uit de Spreidingswet en het besluit van uw raad om ook noodopvang voor asielzoekers te realiseren, vraagt gezien de urgentie nu actie en inzet. Dit betreft ook de noodopvang waartoe onlangs besloten is.

Ook wordt gewerkt aan het pilotproject Leidsestraatweg 132. Hierbij wordt er invulling gegeven aan de wens van de raad en toezegging door wethouder Noorthoek waarbij wordt onderzocht hoe door meer aan externe partijen over te laten er voor versnelling in projecten kan worden gezorgd.

Door de kleine 50 onderhanden projecten is de beschikbare ambtelijke capaciteit ten volle benut. Dit betekent dat wanneer er initiatieven nu moeten worden opgepakt, dit ten koste gaat van de voortgang van onderhanden projecten. Omdat onderhanden projecten elk hun eigen dynamiek kennen is pauzeren van de voortgang een besluit dat zorgvuldig afgewogen genomen moet worden.

Maatschappelijke opgaven gecombineerd met bestuurlijke ambities, inzicht in financiële en juridische risico's, inzicht in de projectfasen en de voortgang moeten zorgen voor de juiste motivatie en het gesprek hierover. In september zal een voorstel worden voorgelegd aan het college over de opties en consequenties van het pauzeren van onderhanden projecten. Dit is een verdere stap in het reeds opgezette proces van portfoliomanagement die zal gaan leiden tot het steeds beter kunnen voorspellen wanneer nieuwe initiatieven opgepakt kunnen worden.

Eerste bevindingen portfoliomanagement

Met de invoering van portfoliomanagement ligt de aandacht op de initiatieven die rijp zijn om een project te worden. Hierbij moet vooraf duidelijk zijn dat er financiële middelen beschikbaar zijn om het initiatief als project op te pakken. Deze middelen kunnen komen door investeringen of grondexploitaties vanuit de gemeente of door kostenverhaal opgebracht door een initiatiefnemer. De afgelopen tijd is een aantal proef portfoliotafels afgerond en deze zijn geëvalueerd.

Wat opvalt is dat veel van de initiatieven op deze portfoliotafels nog niet rijp zijn om als project opgepakt te worden. Veel initiatieven bevinden zich in een visievormende of oriënterende fase, waarbij behoefte is aan een integrale brainstorm/inbreng van diverse expertises binnen de gemeente. We noemen dit ook wel de fase 0, of pré-fase van een initiatief. Voor Zegveld is er nog geen initiatief dat klaar is om opgepakt te kunnen worden als project. Het is goed te vermelden dat ook in de pré-fase er door een multidisciplinair team van de gemeente gewerkt moet worden aan het uitwerken van de initiatieven. Doorgaans kost deze fase wel minder tijd en is de doorlooptijd korter dan bij een groot ruimtelijk project.

De initiatieven die zich in deze fase bevinden en wel op de voorraadlijst grote ruimtelijke initiatieven van juli 2023 stonden, zijn van de herijkte voorraadlijst grote ruimtelijke initiatieven gehaald. In bijlage 2 vindt u een apart overzicht van de overige initiatieven die beoordeeld zijn. Deze zijn te verdelen in 4 categorieën:

- Er zijn 3 initiatieven in de pré-fase geprioriteerd om per 2025 op te pakken;
- Overige initiatieven die nog verder uitgewerkt moeten worden in die pré-fase;
- Initiatieven die na beoordeling op de portfoliotafel niet als project verder gaan maar in de lijnorganisatie (zoals vergunningverlening) doorgaan;
- Initiatieven die komen te vervallen omdat er geen concrete verzoeken aan ten grondslag liggen.

Een procesbeschrijving van deze pré-fase en overzicht van randvoorwaarden voor initiatieven gaat binnenkort ontwikkeld worden binnen portfoliomanagement. Hiermee beogen we voor alle initiatiefnemers duidelijker aan te geven wat er nodig is om tot een goed beschreven en doordacht initiatief te komen. Hierbij is in ieder geval de lijn dat door externe initiatiefnemers een principeverzoek gedaan moet worden dat vervolgens beoordeeld wordt op de intaketafel waar het initiatief getoetst wordt op wenselijkheid.

Kernboodschap

De nieuwe prioriteringslijst van initiatieven die klaar staan om opgepakt te worden als project. Echter op basis van de uitgangspunten van portfoliomanagement is gebleken dat er ook veel initiatieven van de oorspronkelijke lijst onvoldoende uitgewerkt zijn om als project opgepakt te worden, in de lijnorganisatie verder gaan of komen te vervallen.

Financiën

n.v.t.

Vervolg

Nieuwe initiatieven worden meegenomen op de ingerichte portfoliotafel die elke 5 weken plaatsvindt. Tweemaal per jaar, aansluitend op de P&C cyclus vindt er een herijking van de voorraadlijst plaats. De komende herijking zal in december plaatsvinden.

De gewijzigde voorraadlijst zal worden gepubliceerd. Daarnaast zullen de initiatiefnemers schriftelijk op de hoogte worden gebracht van de herijking. Hierbij zal per initiatief ook de interne behandelaar worden genoemd zodat bij eventuele vragen ook contact kan worden gezocht.

Bijlagen

1. Bijlage 1 Voorraadlijst grote ruimtelijke initiatieven d.d. 2 juli 2024 (D24/149865)
 2. Bijlage 2. Initiatieven in pré-fase, naar lijnorganisatie of te vervallen d.d. 2 juli 2024 (D/24/149877)
 3. Bijlage 3. Lijst lopende projecten d.d. 2 juli 2024 (D/24/150382)
-